

# 株式会社 シイエム・シイ

---

2011年9月期 第2四半期決算説明会  
(6ヶ月累計)



2011年6月6日

1. 当社のプロフィール
2. 第2四半期決算について
3. 売上高の内訳について
4. 通期見通しについて
5. 配当政策について
6. 今後の展開について

# 1. 当社のプロフィール

---

- ▶ 会社概要
- ▶ 沿革
- ▶ 丸星株式会社概要
- ▶ 事業内容

# 会社概要

会社名	株式会社シイエム・シイ	※ 数値は2011年3月31日現在のもの
本社所在地	名古屋市中区平和一丁目1番19号	
創業者	林 幹治(現 取締役会長)	
設立	1962年5月25日	
代表取締役社長	龍山 真澄	
資本金	529,770千円	
発行済株式数	2,243,600株	
従業員数	440名(連結746名)	
事業内容	マーケティング事業、システム開発事業	
取得認証	ISO9001、ISO14001、ISO27001、プライバシーマーク	
上場市場	ジャスダック市場(2008年12月4日上場 証券コード：2185)	
連結対象子会社	株式会社 CMC Solutions 丸星株式会社 Maruboshi Europe B.V.	

- 1962年 5月 株式会社名古屋レミントンランド・マイクロフィルムサービスを名古屋市東区に設立  
図面・文書などのマイクロフィルムサービス受託業務を開始
- 1966年 5月 株式会社中部マイクロセンターに商号を変更、本社を名古屋市中区に移転
- 1970年 12月 パンチサービス受託業務を主業務とするEDP(電子データ処理システム)事業部を開設
- 1972年 4月 EDP事業部を独立させ株式会社中部システムズを名古屋市中区に設立  
コンピューターオペレーション、プログラム受託業務を開始
- 1977年 6月 トヨタ自動車販売株式会社(現 トヨタ自動車株式会社)の修理書原稿作成業務の受託を開始
- 1979年 8月 翻訳を主業務とする株式会社イントランスを東京都中央区に設立
- 1980年 11月 印刷工場を分社化し、株式会社中部印刷製本センターを名古屋市中川区に設立
- 1989年 10月 中部マイクロセンターの商号を株式会社シイエム・シイに変更
- 1994年 2月 分社化していた株式会社イントランス、株式会社中部システムズ、株式会社中部印刷製本センターを  
吸収合併し、株式会社シイエム・シイとして新たにスタート
- 1998年 6月 アメリカの拠点としてロサンゼルスにCMC PRODUCTIONS USA INCを設立
- 2002年 4月 中国辛集市に大地新模式電腦制作有限公司を設立、北京市に事務所を開設
- 2005年 12月 中国広州市に広州国超森茂森信息科技有限公司を設立
- 2006年 10月 ソフトウェア開発部門を分社化し、株式会社 CMC Solutionsを名古屋市中区に設立(連結子会社)
- 2008年 12月 ジャスダック証券取引所に株式を上場
- 2009年 3月 シンガポールに支店を開設
- 2009年 11月 大地新模式電腦制作有限公司を子会社化
- 2011年 1月 丸星株式会社の全ての株式を取得し、子会社化

# 丸星株式会社の概要

会社名	丸星株式会社
本社所在地	横浜市西区みなとみらい4-4-2 横浜ブルーアベニュー14F
創立	1954年（昭和29年）7月
資本金	440百万円（2010年12月31日現在）
役員	代表取締役社長 天方雅明 専務取締役 田島龍司（株式会社シイエム・シイ常務執行役員） 取締役 吉田光夫、佐田剛二 監査役 深見裕康（株式会社シイエム・シイ常勤監査役）
社員数	丸星グループ合計：220名（内、国内：155名）

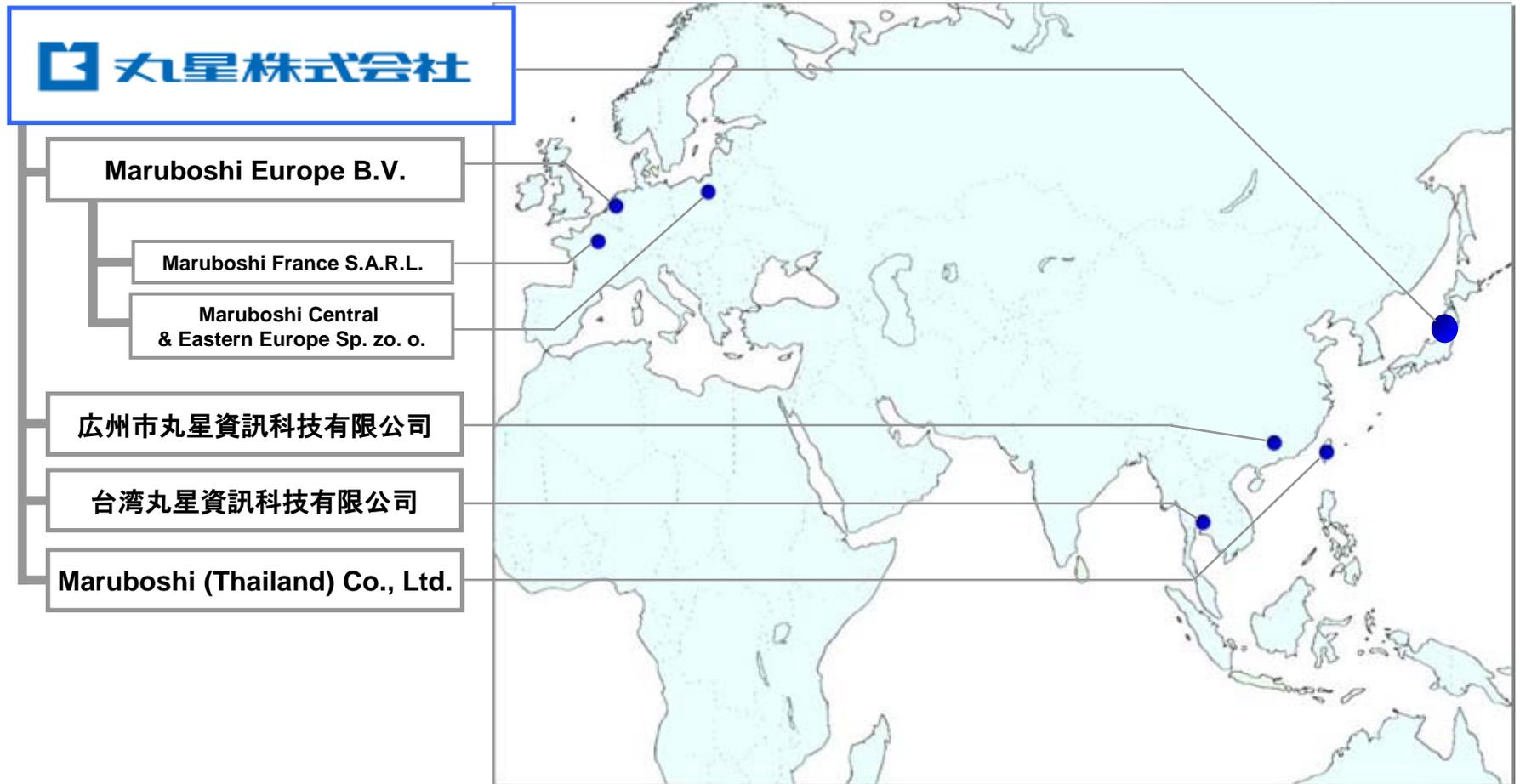
## 【業績（7社合計）】

（単位：百万円）

	平成19年12月期	平成20年12月期	平成21年12月期	平成22年12月期
売上高	3,214	3,205	2,505	2,791
営業利益	319	290	209	262
経常利益	378	302	227	244
当期純利益	△47	62	139	139
総資産	2,291	2,470	2,575	2,380
純資産	1,693	1,881	2,032	998

# 丸星株式会社の概要

## 【拠点・組織図】



## マーケティング事業

(株式会社シイエム・シイ、丸星株式会社、Maruboshi Europe B.V.)

### ■ インターナル・マーケティング

業務標準化、商品教育、販売教育、  
技術教育、会議運営

### ■ エクスターナル・マーケティング

販売促進、広告宣伝・広報、  
ブランド構築、PR

### ■ カスタマーサポート・マーケティング

使用説明書・修理書等の企画・編集・制作

### ■ トータルプリンティング

使用説明書等の印刷、一般商業印刷

## システム開発事業

(株式会社 CMC Solutions)

### ■ コンピューターソフトウェア開発

コンサルテーションサービス  
システムインテグレーションサービス  
スペシャリストサービス

## 2. 第2四半期決算について

---

- ▶ 業績について
- ▶ 純利益増減要因
- ▶ キャッシュ・フロー増減要因

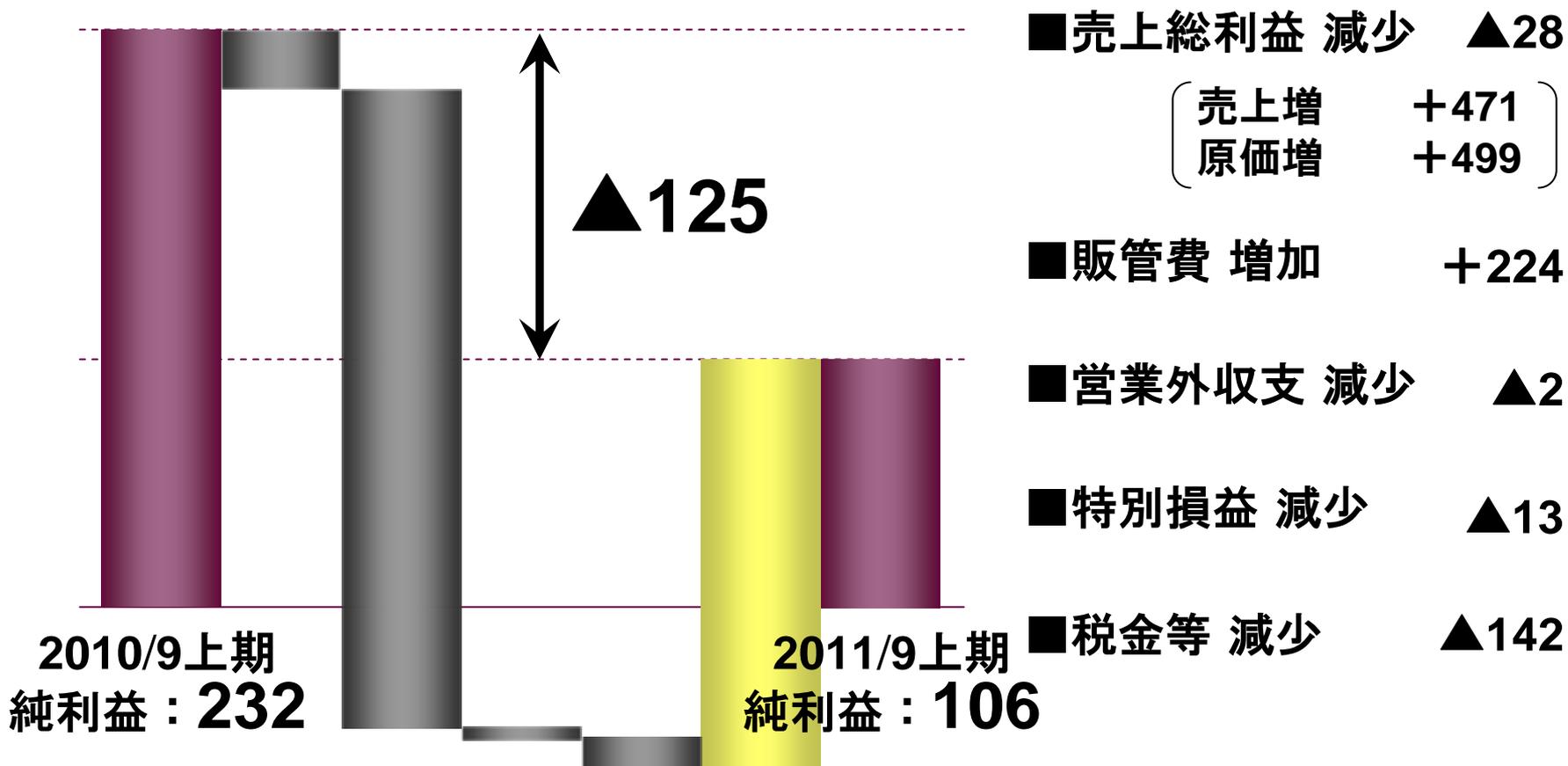
## 前年同期比 8.8%増収、50.0%経常減益

単位：百万円

	2010/9上期	2011/9上期	前年同期比	
			金額	%
売上高	5,345	5,817	+471	+8.8
営業利益	484	231	▲252	▲52.2
経常利益	510	255	▲254	▲50.0
四半期純利益	232	106	▲125	▲54.2
				単位：円
1株当たり純利益	103.60	47.45	▲56.15	—

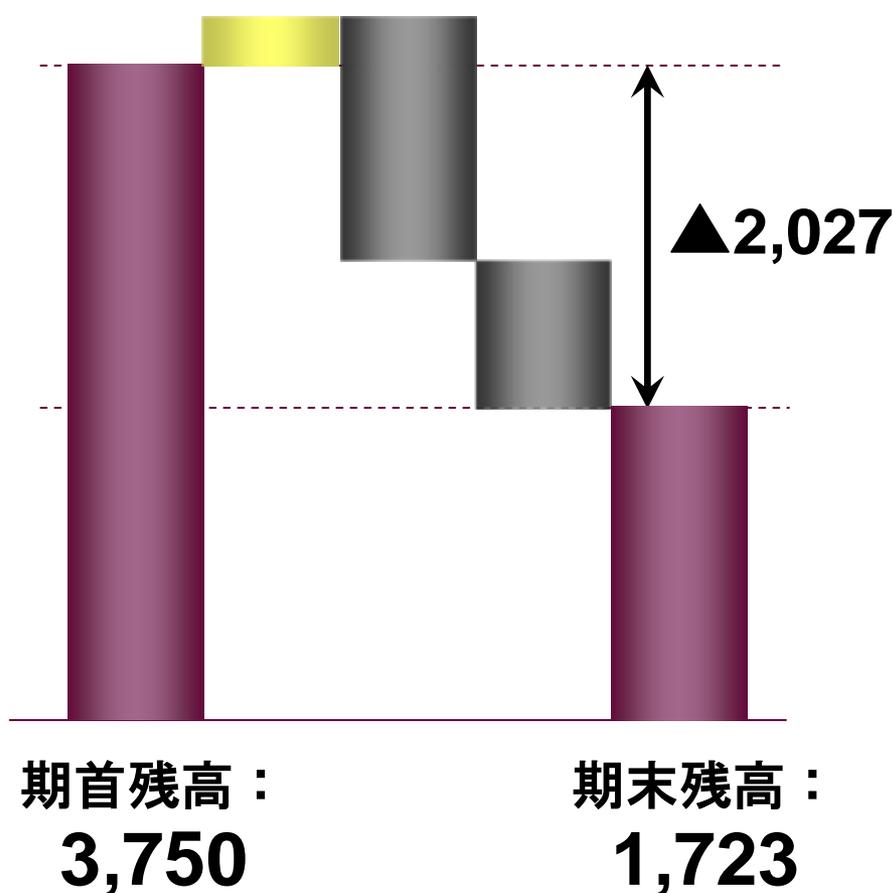
## 売上総利益率 低下

単位：百万円



## 営業活動収入増

単位：百万円



■ 営業活動による増加 +216

税前利益	+248
減価償却費	+100
法人税等支払	▲243
その他	+111

■ 投資活動による減少 ▲1,353

■ 財務活動による減少 ▲893

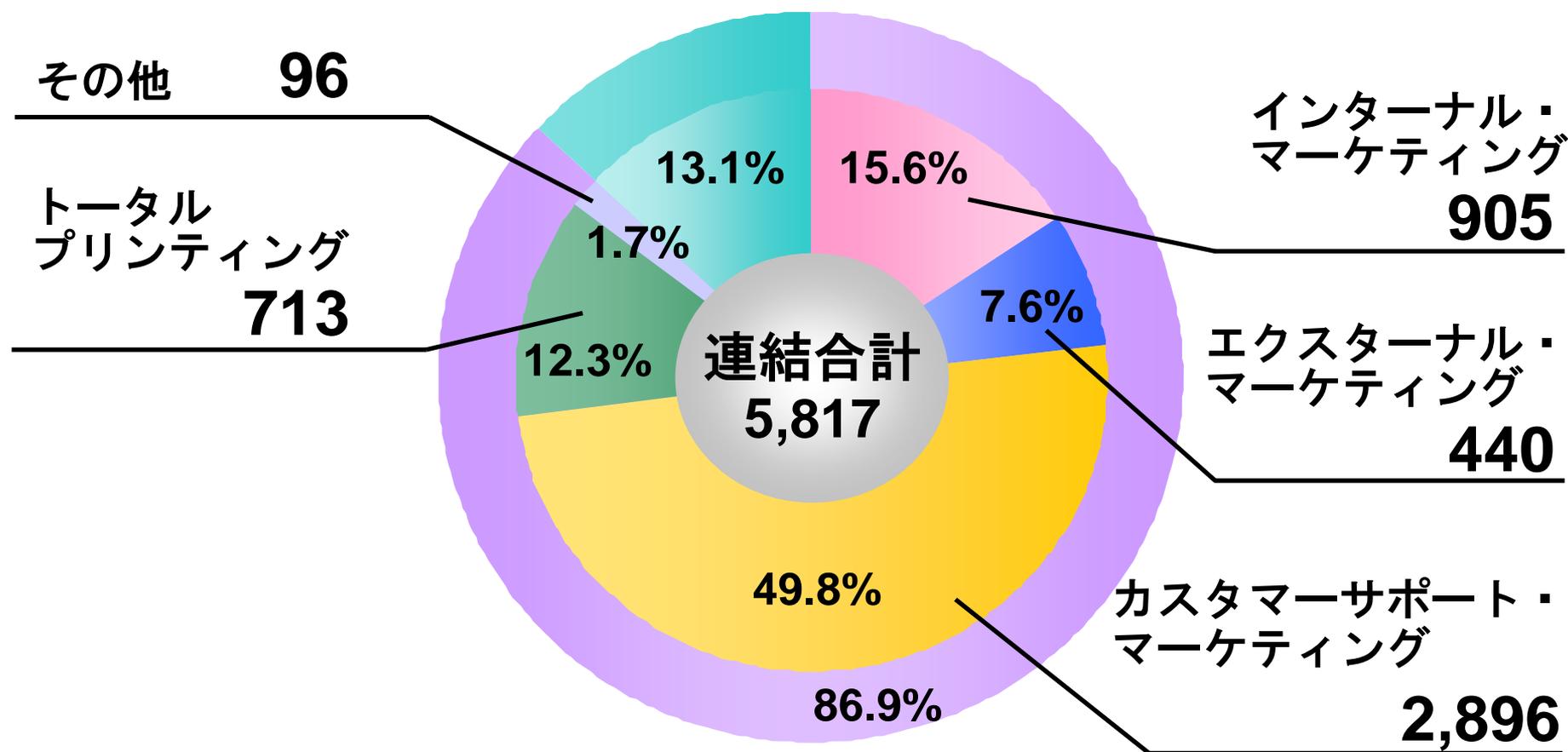
# 3. 売上高の内訳について

- ▶ **グループ業務分類別売上**
- ▶ **マーケティング事業**
  - インターナル・マーケティング
  - エクスターナル・マーケティング
  - カスタマーサポート・マーケティング
  - トータルプリンティング
- ▶ **システム開発事業**

単位：百万円

**システム開発事業**  
**763**

**マーケティング事業**  
**5,053**



商品教育、業務効率化システム構築案件の受注増により増収

単位：百万円

業務内容	2010/9上期	2011/9上期	前年同期比	
			金額	%
教育支援	432	485	+53	+12.3
社内業務合理化支援 他	237	419	+182	+76.7
合計	669	905	+235	+35.1

## 販売促進施策案件の増加等により増収

単位：百万円

業務内容	2010/9上期	2011/9上期	前年同期比	
			金額	%
販売促進	330	366	+35	+10.8
ブランディング	23	28	+5	+22.0
広報・人事・採用・IR 他	66	45	▲22	▲31.9
合計	420	440	+19	+4.7

## 丸星株式会社の子会社化により増収

単位：百万円

業務内容	2010/9上期	2011/9上期	前年同期比	
			金額	%
使用説明書	1,199	1,229	+30	+2.5
修理書・解説書 他	943	1,052	+109	+11.6
その他	492	614	+122	+24.8
合計	2,635	2,896	+261	+9.9

## 使用説明書、修理書の印刷減少により減収

単位：百万円

業務内容	2010/9上期	2011/9上期	前年同期比	
			金額	%
使用説明書・修理書 他	471	401	▲70	▲14.8
商業印刷	274	308	+33	+12.3
その他	15	3	▲13	▲79.6
合計	761	713	▲49	▲6.3

## ソフトウェア受託開発増加により増収

単位：百万円

業務内容	2010/9上期	2011/9上期	前年同期比	
			金額	%
システム開発	602	649	+47	+7.8
コンピューター ソフト・ハード販売	95	106	+11	+11.8
人材派遣	60	7	▲53	▲88.0
合計	758	763	+5	+0.7

※一般人材派遣事業に関しては、2010年9月30日付で事業譲渡

# 4. 通期見通しについて

---

- ▶ 上期実績（当初計画対比）
- ▶ 通期予想（修正内容）

# 上期実績(当初計画対比)

単位：百万円

	2011/9上期 当初計画	2011/9上期 実績	計画対比	
			金額	%
売上高	5,623	5,817	+193	+3.4
営業利益	416	231	▲185	▲44.4
経常利益	434	255	▲179	▲41.2
四半期純利益	238	106	▲132	▲55.4
				単位：円
1株当たり純利益	106.50	47.45	▲59.05	—

# 通期予想(修正内容)

単位：百万円

	2010/9通期 当初計画	2011/9通期 修正予想	計画対比	
			金額	%
売上高	12,326	13,236	+910	+7.4
営業利益	1,265	846	▲419	▲33.1
経常利益	1,306	888	▲417	▲31.9
当期純利益	718	416	▲301	▲42.0
				単位：円
1株当たり純利益	320.21	185.84	▲134.37	—

# 5. 配当政策について

---

- ▶ 配当実績および見込み

## 2011年9月期、60円を維持

	実績			予定
	2008年	2009年	2010年	2011年
1株当たり配当金	20円	40円	60円	60円
配当性向	5.1%	9.8%	22.9%	32.2%

### 安定性を重視しつつ、以下の要素を総合的に勘案して決定

- ・ 将来の成長に備える内部留保
- ・ 中長期的な業績見通し
- ・ 手元資金状況

# 6. 今後の展開について

---

▶ 中長期戦略

**自動車業界に対する戦略**

---

**自動車以外の業界に対する戦略**

---

**首都圏での拡販**

---

**海外拠点戦略**

---

**新規事業・M & A戦略**

---

## 自動車業界に対する戦略

---

- ◆ 主力の自動車メーカー  
カスタマーサポート・マーケティングでの売上高維持  
インターナル、エクスターナル・マーケティング増強  
(発売準備ビジネス)
- ◆ その他の自動車メーカー  
編集支援システムを武器に参入・深耕

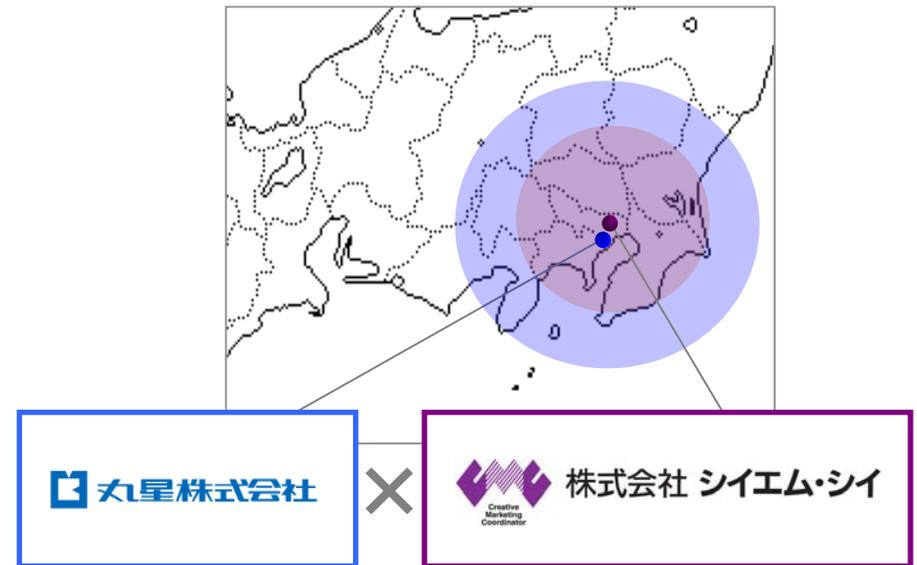
## 自動車以外の業界に対する戦略

---

- ◆ワンストップ・ソリューションを他の業界でも展開
- ◆自動車に次ぐビッグ・クライアントを育成
  - ⇒建設機械メーカー、精密機械メーカーをはじめ製薬、流通、金融などの新たな業種でのクライアント獲得もめざす

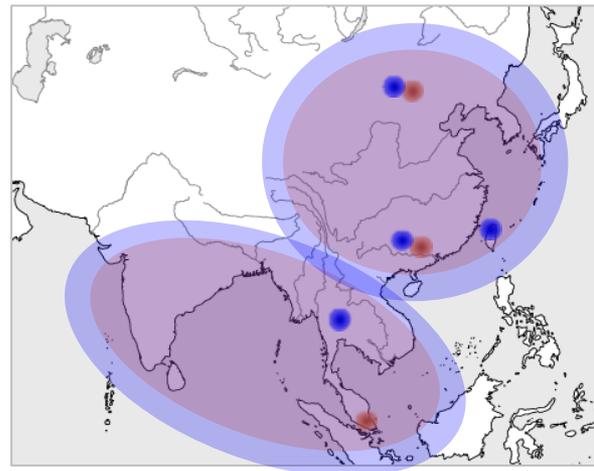
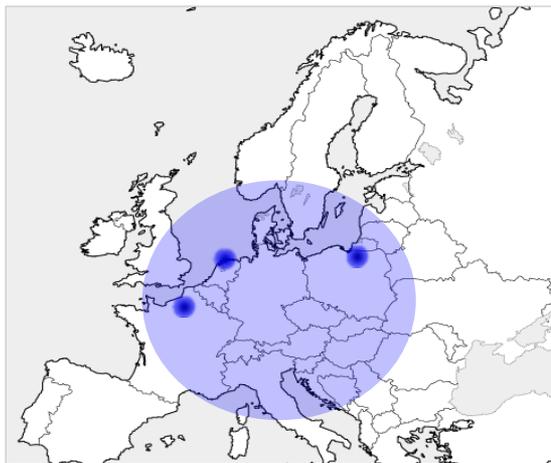
## 首都圏での拡販

### ◆首都圏の大手企業への拡販に注力



## 海外拠点戦略

- ◆ 主カクライアントの海外拠点对応を中心に進める  
中国・ヨーロッパ…子会社を活用したビジネスの拡大  
東南アジア…シンガポール支店の現法化と  
タイでの業務の拡充



## 新規事業・M&A戦略

---

- ◆積極的なM&A、業務提携を志向
  - コア・ビジネスを補完する業務
  - 今後進出すべき業務 } を持つ優良企業を対象
- CG・映像のノウハウ強化についても引き続き検討

本資料における当社の今後の計画、見通し、戦略等の将来予想に関する記述は、当社が現時点において合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等の結果はこれらの見通しと異なる可能性がありますことをご了承ください。

#### 本資料に関するお問合せ先

株式会社シイエム・シイ  
経営企画室担当 常務執行役員 田島龍司  
電話：052-322-3386  
URL： <http://www.cmc.co.jp/>

〒460-0021  
名古屋市中区平和一丁目1番19号

株式会社 シイエム・シイ

