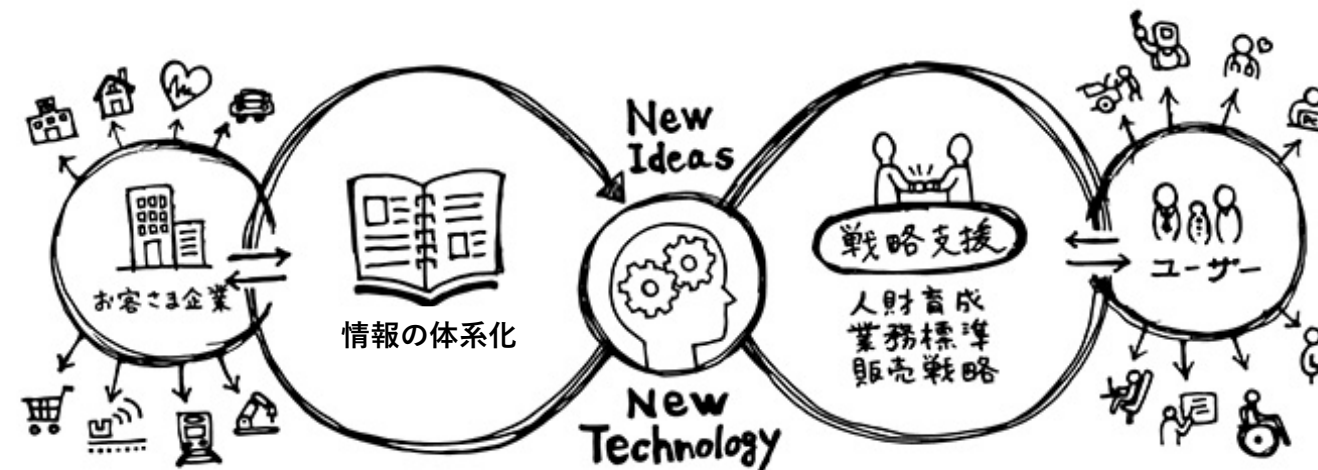


2025年9月期 第2四半期連結決算説明



製品・技術情報を知り尽くし、お客さま企業に寄り添う、 「DXを影で支える黒子企業」



創業60年、
常に変化をしながら、
持続的に成長



大手お客さま企業との
長年の信頼のお付き合い



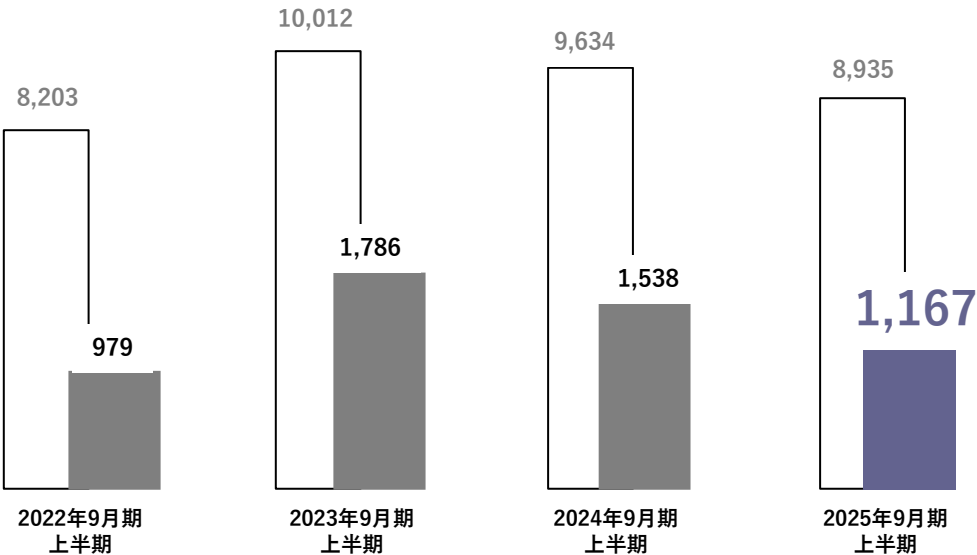
磐石の財務基盤により、
成長戦略への投資や
資本政策を機動的に実施

業績

製品モデルサイクルや販売計画の変更等で
売上高、営業利益は減収減益も
経常利益、純利益は増益

不透明な市況を踏まえ、通期予想を見直し
(株主還元に変更なし)

[売上高/営業利益 推移] (百万円)



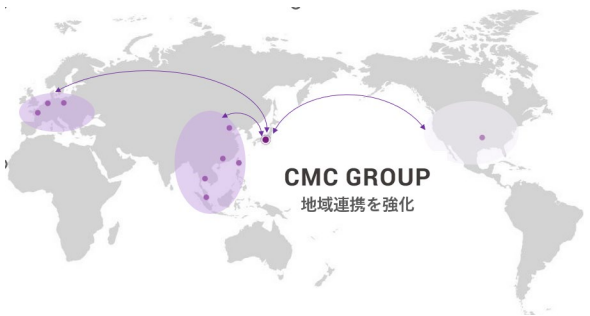
成長戦略の進捗状況

生成AI活用など、
時代の変化に対応した事業拡大

- ・ 情報を起点とした新ビジネスに注力
- ・ 製品訴求情報を構造化、販売戦略を支援する基盤を開発

グループ共通事業の拡大
に向け、拠点を再構築

- ・ アジア、欧州拠点を再編



- 1 | 業績報告
- 2 | 業績見通し
- 3 | 株主還元
- 4 | 成長戦略の進捗状況
- 5 | 参考資料

1 | 業績報告

売上高、営業利益は前期比、減収、減益も
経常利益、純利益は、増益を確保

	2024年9月期 上半期(実績)	2025年9月期 上半期(実績)	前年同期比	上半期予想比
売上高	9,634	8,935	▲7.3%	▲10.6%
売上総利益	3,531	3,214	▲9.0%	-
営業利益	1,538	1,167	▲24.1%	▲16.6%
営業利益率	16.0%	13.1%	▲2.9 ^{ポイ}	▲0.9 ^{ポイ}
経常利益	1,461	1,482	+1.4%	+1.6%
親会社株主に 帰属する 中間純利益	955	980	+2.6%	+8.9%
EPS	72.06円	74.28円	+2.22円	+6.45 ^{ポイ}
ROE	5.0%	4.7%	▲0.3 ^{ポイ}	-

単位:百万円

単位:百万円

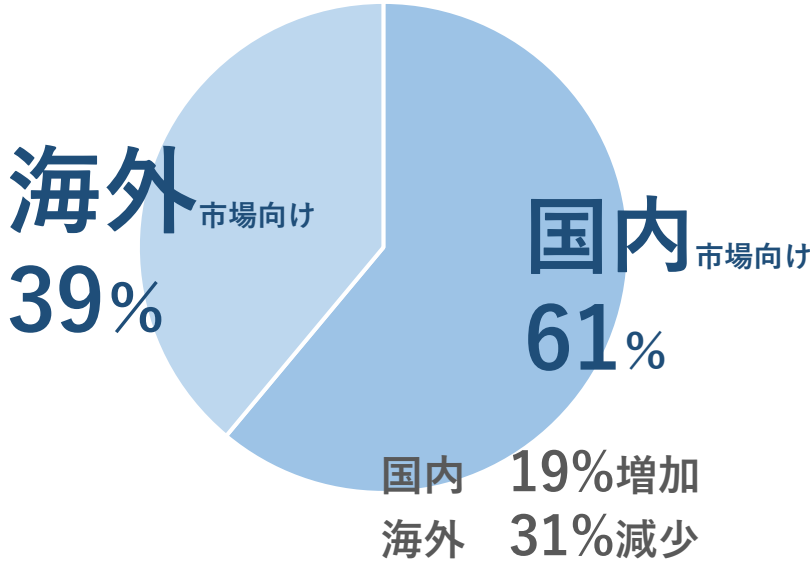
資産の部	2024年 9 月末	2025年 3 月末	差額
流動資産	17,610	17,301	▲309
（内、現預金）	12,320	12,617	+ 296
固定資産	8,798	8,649	▲148
資産合計	26,408	25,950	▲458
負債及び純資産の部	2024年 9 月末	2025年 3 月末	差額
流動負債	3,552	2,932	▲619
固定負債	1,927	1,953	+ 26
負債合計	5,480	4,886	▲593
株主資本	19,995	20,052	+56
その他	932	1,011	+ 79
純資産合計	20,928	21,063	+135
負債純資産合計	26,408	25,950	▲458

Manualsは、製品モデルサイクルや販売計画の変更等が影響 Knowledgeは、デジタル変革推進活動の取組みが順調に拡大

ご参考）仕向け先別売上高

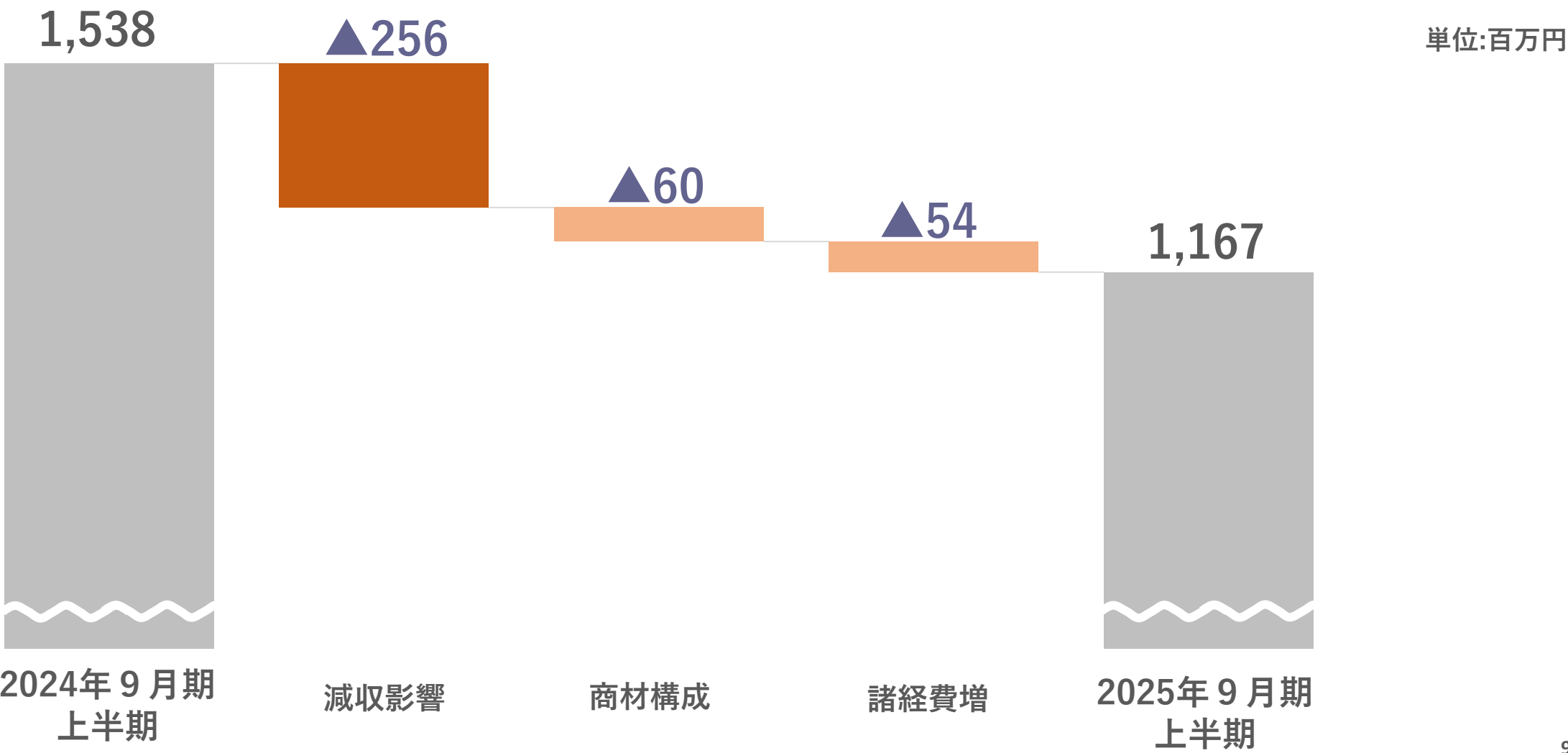
単位:百万円

売上高	2024年9月期 上半期		2025年9月期 上半期		
	金額	構成比	金額	構成比	前期比
Manuals	3,950	41.0%	2,663	29.8%	▲32.6%
Knowledge	5,304	55.1%	5,870	65.7%	10.7%
その他	380	3.9%	401	4.5%	5.6%



* 国内 国内市場向けの商材・サービス
* 海外 海外市場向けの商材・サービス

CMC（個別業績）における売上高の減少が影響



2 | 業績見通し

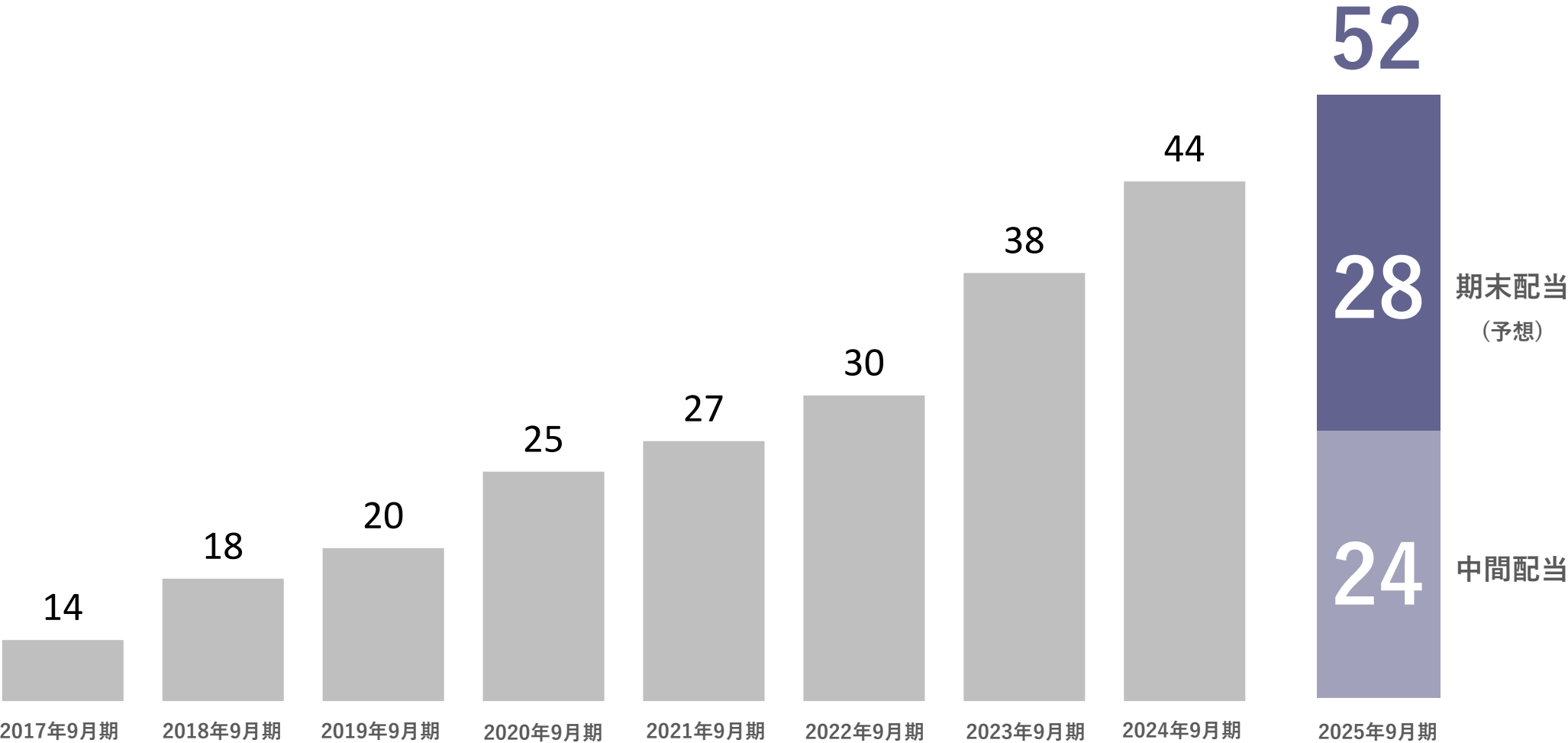
不透明な市場動向や受注動向により
予想を修正 変革に向けた取組みは継続

	2024年 9 月期	2025年 9 月期 (今回予想)	前期比	※2025年9月期 (期初予想)	単位:百万円
売上高	19,523	18,000	▲7.8%	22,000	
営業利益	2,975	2,400	▲19.3%	3,600	
営業利益率	15.2%	13.3%	▲1.9ポイント	16.4%	
経常利益	3,182	2,600	▲18.3%	3,700	
親会社株主に 帰属する 当期純利益	2,078	1,850	▲11.0%	2,400	
EPS	156.72円	140.16円	▲16.56円	180.88円	
ROE	10.5%	8.7%	▲1.8ポイント	11.1%	

※2025年5月13日に、「2025年 9 月期 第 2 四半期(中間期)業績予想と実績値との差異及び通期業績予想の修正に関するお知らせ」で開示

3 | 株主還元

期初計画通り、8期連続増配

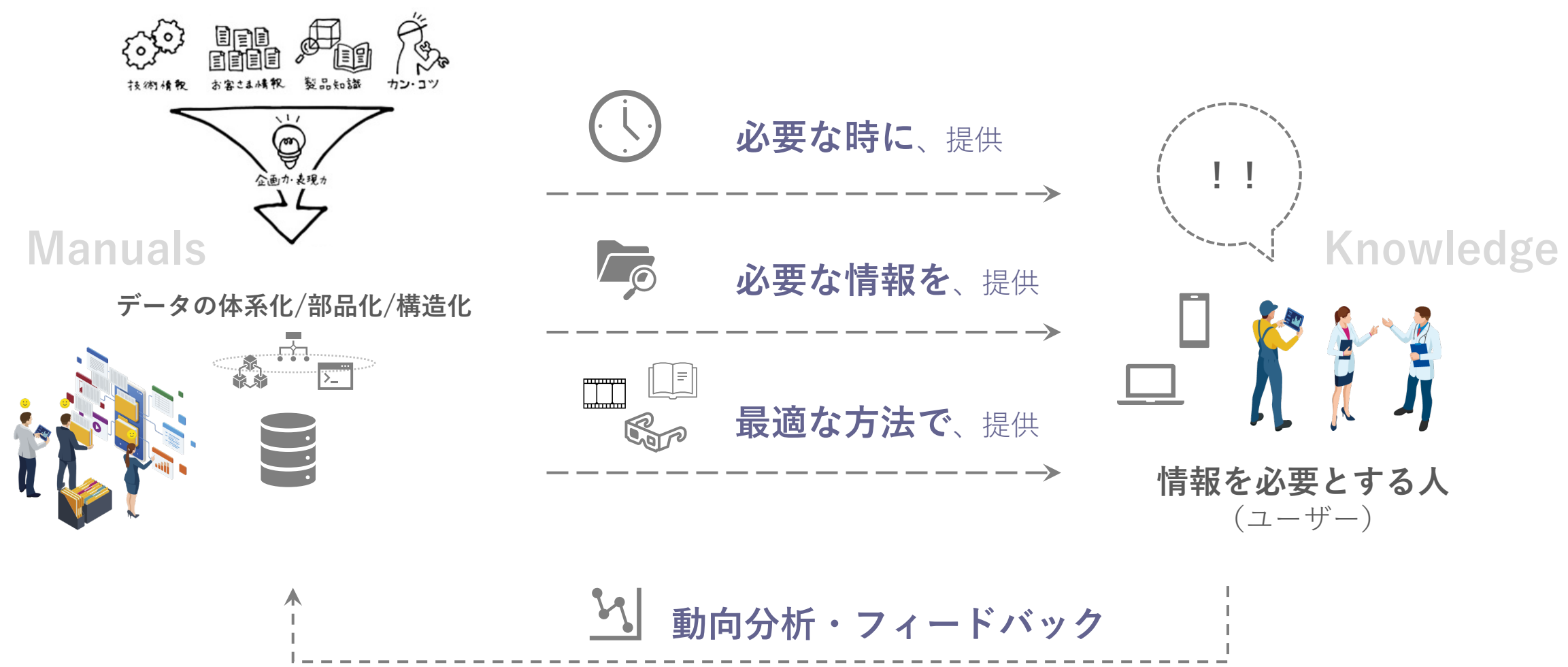


自己株式は取得継続
連続増配と合わせ、株主還元を実施

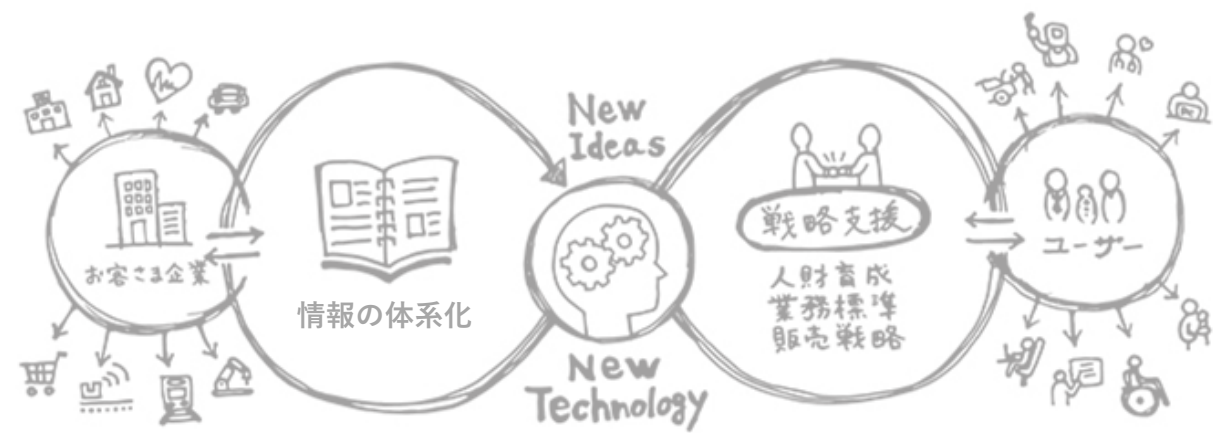
項目	内容	進捗状況(4月末)
株式の種類	当社普通株式	当社普通株式
株式の総数	48万株（上限）	22万株
取得額の総額	9億円（上限）	約3.6億円
取得期間	2024/11/18～2025/9/30	—

4 | 成長戦略の進捗状況

お客さま企業の黒子として 情報価値の循環を支える基盤づくりをご支援



情報を起点とした新たなビジネスに注力 生成AI活用など、時代の変化に対応した事業拡大へ



お客さま企業の…

製品・技術情報

データ構造化サポートツール



業務情報

業務標準化サポートツール



製品・訴求情報

New

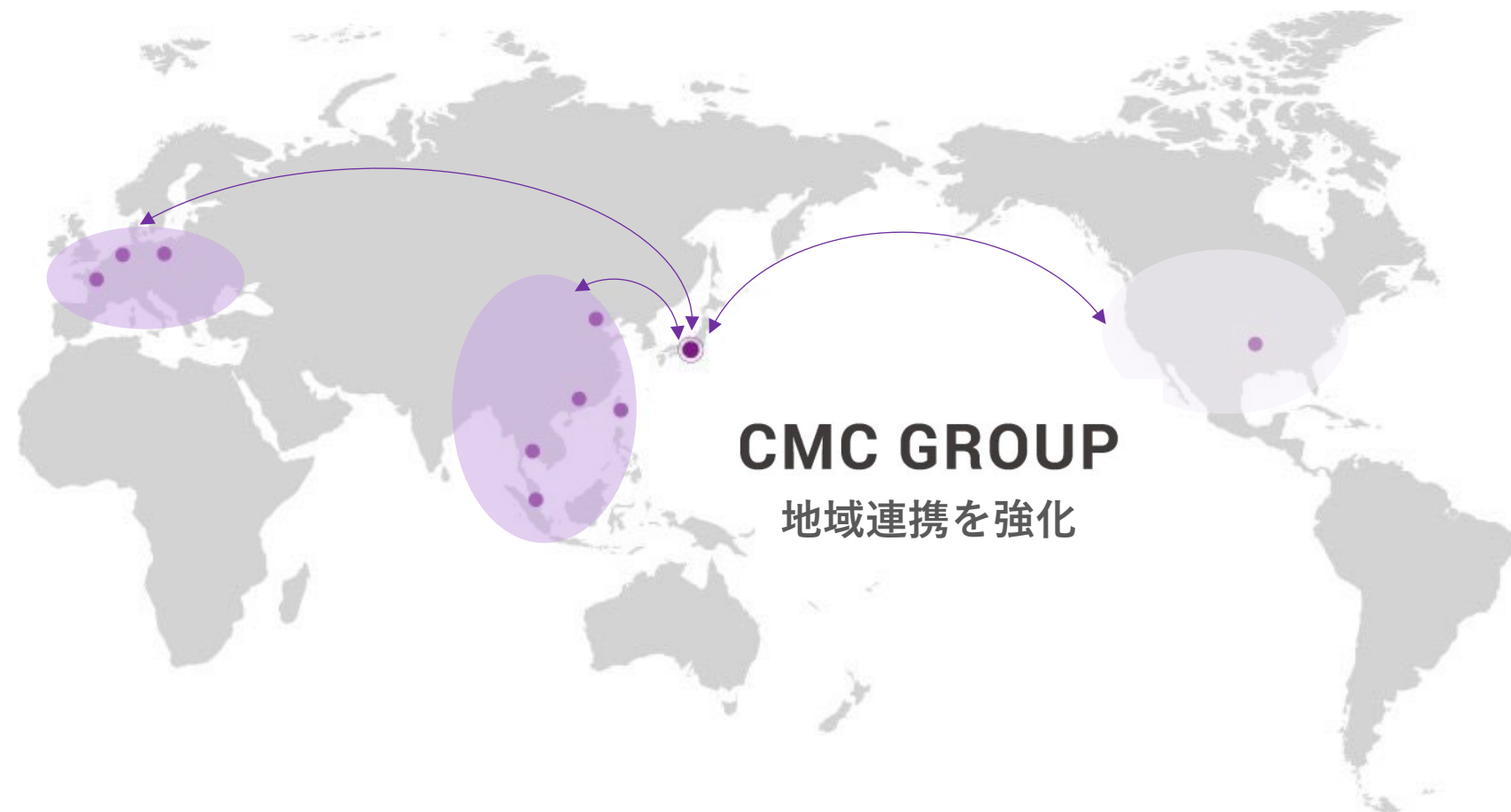
製品訴求に必要な情報を構造化し
販売戦略を支援する基盤を開発

詳細はこちら <<https://info.knowledgemaster.jp>>

詳細はこちら <<https://kaizenfarm.jp/>>

お客さま企業に寄り添いながら グループ共通事業の拡大に向け、拠点を再構築

2023年以降
アジア、欧州
で拠点を再編



CMC GROUP

2025年9月期 第3四半期累計期間の決算発表は、
2025年8月8日(金)を予定しております。

5 | 参考資料

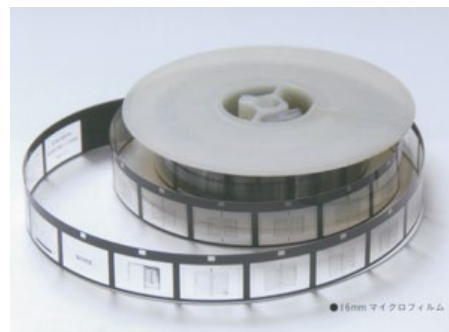
お客さま企業の
技術情報を扱う 信頼の歴史



マニュアル制作（モノづくり） &
お客さま企業の 戦略支援（コトづくり）へ

モノづくり(制作)

コトづくり(体験・体感)



書面や図面を微小サイズに縮小し、
フィルムで記録したもの

[事例]



取扱説明書、修理書などの**原稿(データ)制作**

[事例]



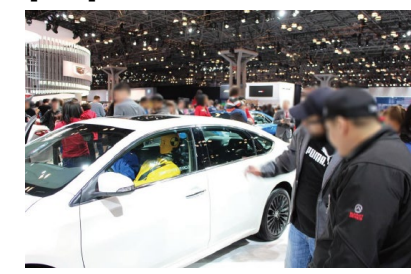
技術、特定業務の棚卸支援

[事例]



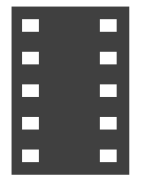
商品研修会

[事例]



展示会の支援（VR活用）

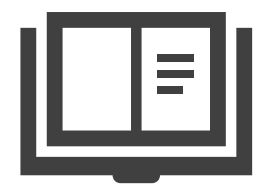
マイクロ
フィルム



印刷



技術マニュアル



業務標準：
カンコツ・技能の棚卸し



人財育成：
従業員への教育



販売戦略：
消費者への
認知向上

マニュアル制作

印刷

1962

1970

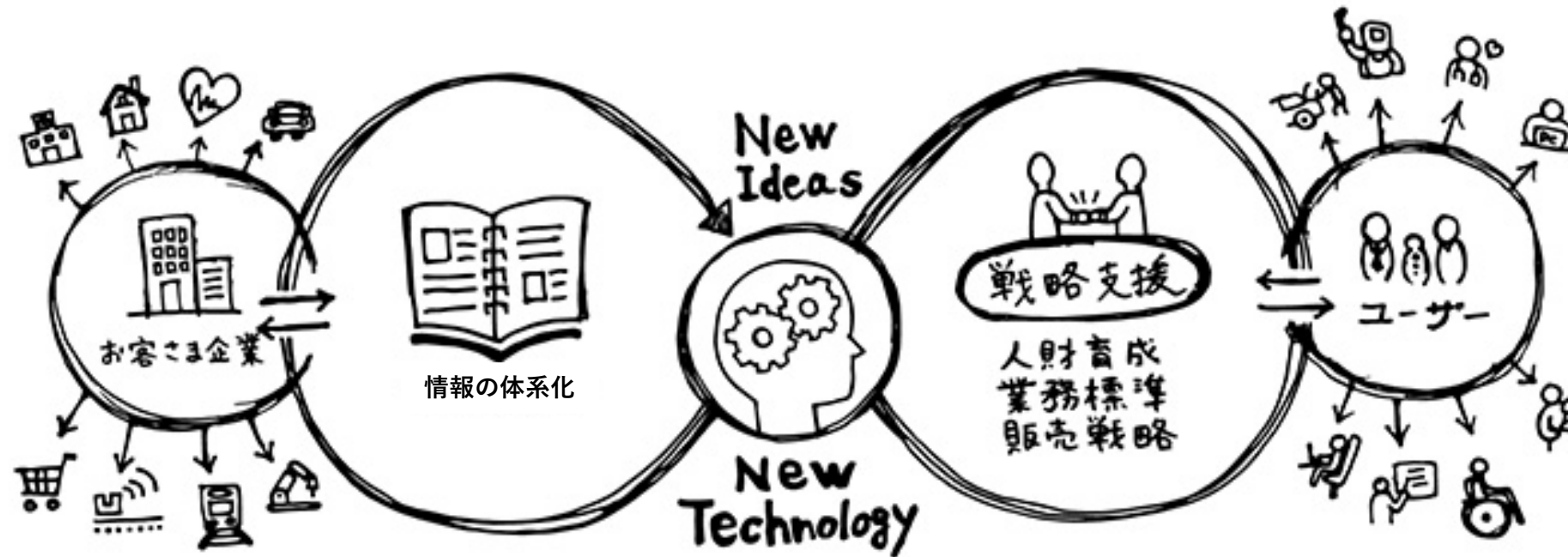
2000

2010

2020

「マニュアル制作」を通じて
お客さま企業を深く理解し、

「戦略支援」を通じて
ユーザーを深く理解する



このサイクルを回し続けることで、
お客さま企業を全面的にサポートし、行動変容に導く



時代の変化に対応し、
変わり続ける

0 個

創業時から続く
商材の数



一流企業に鍛え上げられた
品質と信頼性

約 60 年

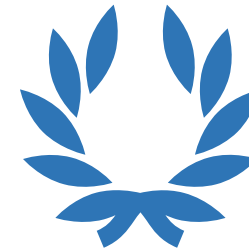
大手自動車会社との
取引年数



仲間づくりと
グループ総力の結集

約 6 倍

グループ3社
M&A前後の
営業利益増加



圧倒的なナレッジと経験を持つ
マニュアル業界最大手

約 50 %

大手自動車会社における
技術マニュアルの
当社シェア



先端技術の
開発・活用

約 25 %

グループ全従業員
ICT人材比率

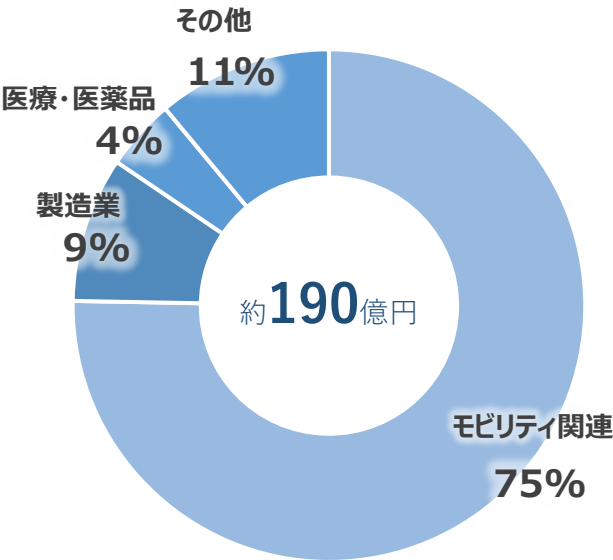
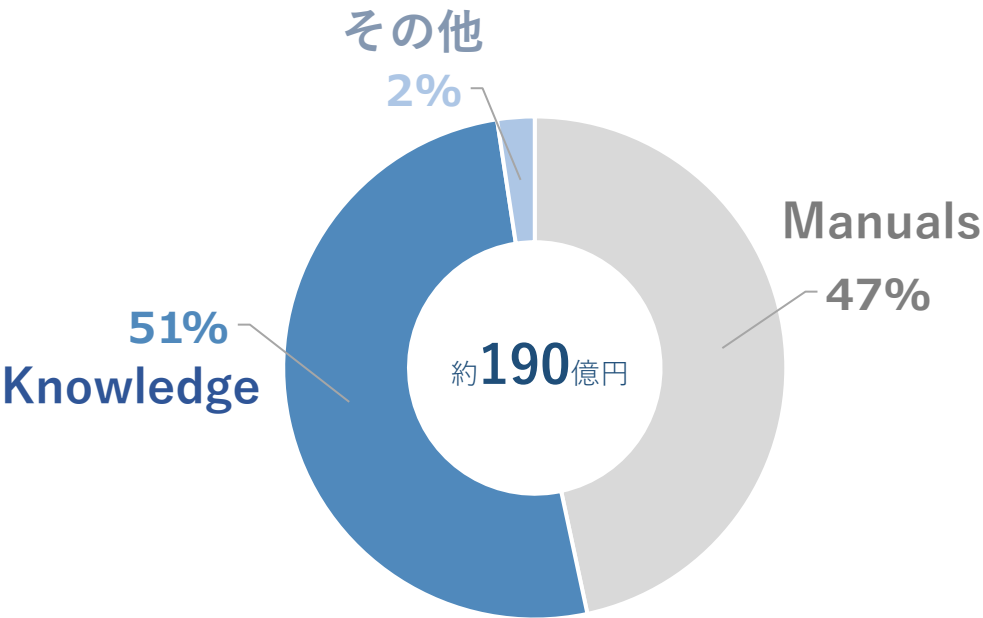


利益・配当
継続成長

7 期連続

直近の実績で
7期連続増配

売上構成 |



顧客構成 |



North America

アメリカ



CMC PRODUCTIONS USA, INC.

Europe

ポーランド



CMC Group Poland Sp. zo.o.

オランダ



CMC Group Europe B.V.

フランス



CMC Group Europe B.V.

Asia

中国



広州国超森茂森信息科技有限公司
北京国超森茂森網絡科技有限公司

台湾



台灣森茂森技股份有限公司

タイ



CMC GROUP ASIA CO., LTD.

シンガポール



CMC GROUP ASIA CO., LTD.

海外

8ヶ国11拠点

連結損益計算書	単位	22年9月期通期	23年9月期通期	24年9月期通期	25年9月期 予想
売上高	百万円	17,917	18,451	19,523	18,000
売上総利益	百万円	6,860	6,858	7,275	6,700
営業利益	百万円	2,590	2,617	2,975	2,400
経常利益	百万円	2,964	2,873	3,182	2,600
親会社株主に帰属する当期純利益	百万円	2,003	1,762	2,078	1,850
売上総利益率	%	38.3	37.2	37.3	37.2
営業利益率	%	14.5	14.2	15.2	13.3
経常利益率	%	16.5	15.6	16.3	14.4
当期純利益率 ※1	%	11.2	9.6	10.6	10.3

※1 当期純利益率＝親会社株主に帰属する当期純利益 ÷ 売上高

その他の指標	単位	22年9月期通期	23年9月期通期	24年9月期通期
BPS(1株当たり純資産額)	円	1,315.42	1,428.67	1,554.78
EPS(1株当たり当期純利益)	円	150.56	132.97	156.72
ROE	%	12.0	9.7	10.5
ROA	%	13.6	12.1	12.4
PER	倍	7.9	10.7	7.6
配当性向	%	19.9	28.6	28.1
従業員数	名	909	925	862

この資料は、株式会社シイエム・シイ（以下、当社）の現状をご理解いただくことを目的として、当社が作成したものです。

当資料に記載の内容は、一般的に認識されている経済・社会等の情勢および当社が合理的と判断した一定の前提に基づいて作成したものであり、経営環境の変化等の事由により、予告なしに変更する可能性があります。また、本資料には、いわゆる「見通し情報」（forward-looking statements）を含みます。これらは、現在における見込み、予測およびリスクを伴う想定に基づくものであり、実質的にこれらの記述とは異なる結果を招き得る不確実性を含んでおります。それらリスクや不確実性には、一般的な業界ならびに市場の状況、金利、為替変動といった一般的な国内および国際的な経済状況が含まれます。

今後、新しい情報・将来の出来事等があった場合であっても、当社は、本発表に含まれる「見通し情報」の更新・修正をおこなう義務を負うものではありません。

以上を踏まえ、投資をおこなう際は、投資家の皆さまご自身の判断でなさるようお願いいたします。

[お問い合わせ先]

株式会社シイエム・シイ 経営企画部 経営企画室 I R 担当 052-322-3386

I R サイト <https://www.cmc.co.jp/ir/>